

# Karin Merkus

## Van Rabobank Pensioenfonds naar Goldman Sachs Asset Management



**1996**  
MSc Macro Economie,  
Erasmus Universiteit  
Rotterdam

**1971**  
Geboren in Berlicum (NB)

### Proficiat met uw nieuwe stap. Hoe bevalt uw nieuwe functie?

Erg goed! Een fijne sfeer van samenwerken, een inspirerende internationale omgeving, veel marktkennis, aandacht voor lokale onderwerpen, en de klant staat voorop.

### U begon uw professionele carrière bij Van Lanschot. Wat heeft u daar gedaan?

Bij Van Lanschot beheerde ik het vermogen van particulieren van € 1 miljoen plus. Mijn werkzaamheden omvatten klantgesprekken, het zelf inleggen van orders en complexe derivatenconstructies. Daarnaast produceerde ik de dagelijkse marktupdate. Hier leerde ik de werking (en met enige regelmaat de irrationaliteit) van de financiële markten kennen. En dat het risico-profiel de basis is van elke passende beleggingsportefeuille, wat voor particulieren zelf best lastig in te schatten is. Waardevolle kennis die ik in het toekomstig

pensioenstelsel zeker blijf inzetten.

### Daarna heeft u in diverse functies gewerkt voor enkele pensioenfondsen, het meest recent als CIO bij Rabobank Pensioenfonds. Welke kennis heeft u in die posities opgedaan?

Beleggen voor pensioenfondsen is geheel anders, en ook complexer, dan beleggen voor particulieren. De benodigde kennis om bestuurder te zijn had ik grotendeels opgedaan in de jaren daarvoor, als Investment Consultant bij Watson Wyatt en Sprenkels & Verschuren. Het is uitdagend om als CIO een veranderstrategie te bedenken, richting te geven en bij te sturen waar nodig. Ook heb ik ervaren hoe belangrijk het is om als CIO een klankbord te hebben binnen je bestuursbureau en bij de asset manager.

### Hoe en wanneer bent u in contact gekomen met Goldman Sachs Asset Management (GSAM)?

Ik kende GSAM al heel lang. In oktober 2022 kwam ik met hen in gesprek over mijn huidige rol. Ik sprak onze Global Head of Fiduciary Management in New York en meerdere collega's in Den Haag. Het klikte meteen. Zowel de strategie en richting alsook de bedrijfswaarden zijn mij heel helder.

**Op welk vlak kunt u al uw expertise gebruiken als Senior Client Advisor Multi Asset Solutions bij GSAM?**  
Ik heb mij altijd vanuit ver-

schillende invalshoeken beziggehouden met beleggingsvraagstukken voor pensioenfondsen. Als consultant, maar ook als bestuurder van een groot bedrijfstakpensioenfonds en een ondernemingspensioenfonds. Ik kan mij daarom goed inleven in onze klanten.

### Vindt u het een uitdaging om in deze nieuwe functie te beginnen?

Zeker! Anders had ik het niet gedaan. Ik heb er bewust voor gekozen om weer nieuwe dingen te leren, in een andere omgeving waar ik verder kan groeien. Hetzelfde vak beoefenen, aan de andere kant van de tafel. Twee verschillende perspectieven bij elkaar, in een klimaat van teamwork.

### Wat verwacht u bij GSAM te bereiken?

Dat we onze klanten helpen aan oplossingen voor de uitdagingen waarvoor zij staan. En dat ik hieraan een bijdrage kan leveren door mijn ervaring, maar misschien nog wel meer door mijn onafhankelijke denken. Goldman Sachs Asset Management heeft een breed scala aan kennis en oplossingen en is een meedenkend strategisch partner. Ik wil de Nederlandse klant daartoe graag toegang geven.

### Hoe staat het met uw persoonlijke ambities?

Mijn ouders waren allebei arts. Zij zetten zich in voor de gezondheid van mensen. Ik zet mij graag in voor de financiële gezondheid van mensen. Tel daarbij op mijn eeuwige interesse in wis-kunde en macro-economie. Ik wil altijd iets doen dat ingewikkeld is en waarvan ik leer, op een plek waar wordt samengewerkt en waar ik van toegevoegde waarde ben. Mijn huidige omgeving biedt die ruimte. ■

